

RAPPORT MORAL

EXERCICE 2025

Maj : 19/03/2026

I – Engagement Associatif

Le dynamisme et l'engagement de l'ALAC au service des habitants de Carquefou ne faiblissent pas. Cette année encore, les adhérents, administrateurs, bénévoles et salariés ont œuvré ensemble pour proposer une offre riche et diversifiée d'activités et d'évènements.

L'association compte actuellement **1 648 familles adhérentes**, un **Conseil d'Administration de 18 membres**, et **173 salariés recrutés sur l'année**, représentant **32 équivalents temps plein**.

Le Conseil d'Administration a pu, encore cette année 2025 s'appuyer sur l'engagement et le professionnalisme des équipes salariées. Grâce à leur implication et leur enthousiasme, de nombreuses initiatives ont vu le jour, améliorant la qualité et la diversité de nos propositions.

Le fonctionnement de l'ALAC **repose sur la participation active de ses membres**, chacun contribuant par ses idées, ses initiatives, son engagement. Cette implication collective favorise les échanges et permet de faire émerger des projets communs, reflet de **notre dynamique associative**. En voici quelques illustrations :

- Pour la troisième année consécutive, les administrateurs se sont mobilisés pour **aller à la rencontre des familles**, afin de mieux faire connaître le rôle du CA et encourager de nouvelles vocations. Ces actions de sensibilisation sont enrichissantes pour les uns et les autres et portent leurs fruits ; en effet, à l'issue de l'AG 2025, le CA a accueilli quatre nouveaux membres dont trois adhérents du secteur enfance-jeunesse.
- **L'appel à projets** lancé auprès des adhérents a été reconduit. Cette initiative a permis d'identifier de nouvelles idées et propositions, renforçant ainsi la participation citoyenne et l'esprit collaboratif au sein de l'ALAC.
- Par ailleurs, dans chaque atelier du secteur des Loisirs, les participants sont invités à désigner un des membres pour devenir « **correspondant d'atelier** ». Son rôle est de favoriser le bon fonctionnement de l'atelier et d'être relais entre les participants et l'association. De plus, les correspondants peuvent s'investir davantage dans l'organisation des événements de l'ALAC. Ils sont invités à deux rencontres conviviales dans l'année, renforçant la cohésion au sein de l'association.
- Dans l'esprit de l'Education Populaire, **les soirées partage** permettent de découvrir la pensée de grands auteurs, de réfléchir à des sujets qui font débat aujourd'hui et à des sujets qui touchent la sensibilité de chacun.

- Enfin, côté secteur Enfance-Jeunesse, l'Association propose des espaces d'échanges et de débat ouverts à tous les adhérents intéressés : **commission séjours et commission enfance-jeunesse**.

Partenariats et événements marquants :

- La poursuite du partenariat avec la résidence seniors **VIVEA**, avec les interventions de la chorale, d'un atelier théâtre et des adhérents de nos ateliers d'art. Par ailleurs les enfants accueillis à Louis Armand ont bénéficié régulièrement d'échanges et d'activités intergénérationnels avec les résidents de **VIVEA et des Lys**.
- La première édition **du spectacle intergénérationnel** avec 11 chanteurs, danseurs et musiciens de 15 à 67 ans.
- **La participation des ateliers théâtre « adultes-réalisation »**, en mai à Mauves, à l'occasion des 30 ans du Petit Théâtre Mauve.
- La **matinée jeux** les deux secteurs - autour du jeu de société et des jeux en bois.
- **L'ALAC en Scène (3e édition)**, véritable vitrine de l'ALAC a réuni les acteurs des deux secteurs le temps d'un week-end, proposant des expositions, représentations et animations pour tous les publics.
- **Le gala de danse et le spectacle de la chorale**, organisés fin juin à la salle du Vallon à Mauves-sur-Loire, ont rassemblé un large public.
- Un **stage adultes dessin au crayon** organisé sur une journée.
- La participation de l'atelier robotique à la coupe de France de robotique.
- **Un grand projet « Cirque »** fin juillet pour le centre de loisirs de Florigny où les enfants ont pu découvrir et pratiquer les arts du cirque ; grand projet fédérateur pour nos équipes.
- **La réalisation de la fresque** dans la grande salle du rez-de-chaussée de l'annexe de Florigny par les enfants accompagnés d'une plasticienne.

Le renforcement **des actions de communication** notamment via **la nouvelle newsletter** plus vivante, plus colorée et dynamique à l'image de l'association ; et via les écrans publicitaires à Super U et une meilleure visibilité sur les supports de communication de la Ville.

II – Gestion des ressources humaines

L'ALAC a poursuivi ses efforts pour attirer et fidéliser ses équipes, dans un contexte où le recrutement dans l'animation reste un défi.

A partir d'avril, **l'embauche de l'adjointe de direction, Audrey FOUCAULT**, chargée notamment de la communication et responsable du pôle administratif, est un réel soutien des missions du directeur.

Le Conseil d'Administration a sollicité un Cabinet pour réaliser une Prestation Conseil en Ressources Humaines afin d'identifier les compétences existantes et les manquantes pour travailler sur une organisation et une bonne continuité de service. Menée en milieu d'année 2025, cette PCRH a permis d'affiner l'organigramme, de compléter et préciser certaines fiches de poste.

Chaque été, l'encadrement des accueils de loisirs et séjours estivaux nécessite environ 12 postes de directeur. L'ALAC continue de favoriser la montée en compétences en interne. Pour la deuxième année consécutive, **un nouveau cycle de formation BAFD** a été lancé pour 2 salariées permanentes de l'équipe Enfance-Jeunesse : **Amélie Jaumouillé et Nolwenn Mellaza**.

Dorian Saint-Jalmes **responsable séjours et adjoint de direction** de Florigny a quitté l'Alac pour d'autres projets ; **Julien Abadie**, animateur du Secteur enfance ayant dirigé les séjours en été 2025, le remplace depuis le 1^{er} novembre.

Comme tous les ans, nous avons dû gérer **quelques mouvements d'intervenants et d'animateurs**.

III – Relations avec la Ville

L'ALAC fonctionne avec la Ville dans le cadre de la **Convention Pluriannuelle d'Objectifs (CPO) 2024-2026**. Cette année 2025 s'est inscrite dans la continuité des principaux axes, à savoir :

- La **priorité d'accueil** le mercredi pour les enfants de familles carquefoliennes monoparentales ou dont les deux parents travaillent
- **L'accompagnement financier** de la Ville pour la prise en charge des enfants en situation de handicap.

L'accueil de 20 enfants de MS à Louis Armand, le mercredi après-midi, afin de libérer des places à la Maison de la Petite Enfance, portant à **90 la capacité maxi sur le site Louis Armand**.

IV – Perspectives 2025-2026

L'ALAC souhaite poursuivre son projet d'accueil enfance-jeunesse sur la dynamique impulsée.

Quelques administrateurs et salariés du secteur enfance-jeunesse travaillent depuis l'automne à la refonte du **Projet Educatif Enfance-Jeunesse**.

Nous maintenons notre volonté de permettre aux enfants carquefoliens de possibles départs en vacances en proposant un grand nombre de séjours complétés par une offre de nuitées et mini-camps sur l'été.

Nous nous efforçons d'améliorer les conditions d'accueil et d'accompagnement des enfants porteurs de handicap.

La place des familles reste un axe fort du projet de l'ALAC ; nous continuons de les associer via les commissions enfance et séjours.

Dans notre volonté de participer à l'animation du territoire dans le domaine artistique et culturel et favoriser l'accès au plus grand nombre, nous poursuivons le partenariat avec les résidences seniors VIVEA et Les LYS.

Nous souhaitons maintenir notre proposition d'animations avec l'ALAC EN SCENE et la poursuite des soirées partage autour d'un auteur et soirées philosophiques qui réunissent un public fidèle et nombreux.

L'ALAC continue d'innover avec plusieurs grands projets déjà en cours et en préparation :

- **Un nouveau cycle de conférences** « Rencontres et Savoirs » ouvert à tous ; ces conférences, 3 dans l'année environ, sont données par des conférenciers spécialistes de leur sujet sur des thèmes divers et variés.
- **Le spectacle musical intergénérationnel**, réalisé avec succès en mars 2025, sera à nouveau proposé sur la saison 2026/2027.
- Toujours dans cette dynamique intergénérationnelle qui est un axe fort du projet de l'ALAC, des **ateliers parent-enfants** réalisés et à venir sont aussi une proposition qui permet des moments partagés autour d'une activité.
- Nous souhaitons maintenir de nouvelles propositions d'activités sous forme **d'atelier à la journée ou ½ journée**, et de **nouveaux ateliers suite à l'appel à projet**.
- Un projet de partenariat se construit avec l'association **des commerçants et artisans « Made in Carquefou »**
- Les salariés travaillent **à la refonte du site Internet**

L'implication des bénévoles reste un pilier essentiel : **3 700 heures de bénévolat** ont été comptabilisées en 2025.

Conclusion

Cette année encore, l'ALAC a proposé à ses adhérents des ateliers aux thématiques diverses et variées.

Le secteur Enfance Jeunesse a animé des espaces de détente, de loisirs, de découvertes, d'expérimentations riches, ludiques et éducatifs.

Nos temps forts (ALAC en scène, gala de danse, festival du « petit théâtre mauve », ...) ont rassemblé un large public, montrant le dynamisme de notre association.

De nouveaux événements ont été organisés, d'autres sont en réflexion.

Toute cette dynamique n'aurait pu se concrétiser sans le volontarisme des bénévoles associé à l'implication et le professionnalisme des salariés. Qu'ils en soient remerciés.

Nous voulons aussi remercier les partenaires institutionnels et privés, et en particulier la Ville de Carquefou pour son soutien.

Avec tous ces acteurs, l'ALAC continuera de se projeter vers l'avenir avec le même allant et la même énergie. Soyons en sûrs !!!

Pour l'équipe du Conseil d'Administration,

**Catherine LELORE et Bertrand DEFACQUE,
Les co-présidents**